

Plan prospectivo estratégico para el desarrollo del municipio Urumaco, con horizonte a diez años (2009-2019)

Emilio Gutiérrez¹, Aracelis Sánchez¹ y Rubén Ruíz²

¹Universidad Católica Andrés Bello (UCAB). Extensión Coro.

²Liceo Bolivariano Urumaco. E-mail: emiliogutierrez_61@yahoo.es; emiralys@yahoo.es; Ycas2hijas@hotmail.com

Resumen

El municipio Urumaco, ubicado en el occidente del estado Falcón, representa el contexto objeto de estudio en el presente artículo. Se parte de su realidad situacional para el diseño de un plan que coadyuve en el desarrollo del mismo con un horizonte a diez años (2009 - 2019). Se aplicó la observación directa y entrevista a los diversos actores protagonistas de la planificación pública local, cuya población estuvo integrada por veinte personas, muestra significativa, que permitió la identificación de las variables, para la clasificación según la aplicación del método MIC - MAC y la elaboración de escenarios con el objetivo de proponer un plan prospectivo estratégico para el desarrollo del municipio Urumaco, con horizonte a diez años (2009 - 2019). Los resultados obtenidos permitieron determinar que un plan prospectivo estratégico para Urumaco representa un aporte fundamental en la planificación para su desarrollo, ya que permite visualizar las fuerzas y medios para prever los retos y acciones futuras, al igual que los mecanismos de reflexión para la construcción de los escenarios.

Palabras clave: Planificación pública, desarrollo local, desarrollo endógeno, planificación prospectiva.

Prospective Strategic Plan for the Urumaco Municipality Development with ten Years of Horizon (2009-2019)

Abstract

Urumaco municipality located on the west of Falcon State represents the context object of study, with the purpose to outline a strategic exploratory scheme beginning from the real condition of Urumaco that assists into its development with a time limit of ten years (2009- 2019). The direct observation and the interview were applied to diverse people of the local public planning the sample was group of twenty people, an important sample that let the identification of variables to their classification according to the MIC - MAC Method application and the creation of stages aiming to propose a strategic exploratory scheme that helps the development Urumaco municipality in a period of ten years (2009 - 2019). The final results allowed to establish that a strategic exploratory plan for Urumaco is a big contribution in the planning to its development, because it allows to know different forces and means, to foresee future actions and challenges, besides, the ways of reflections in the construction of settings.

Key words: Public planning, local development, endogenous development, prospective plan.

Introducción

La fundación de Urumaco se remonta a finales del siglo XVII; está ubicado en el occidente del estado Falcón, el cual limita por el Oeste con el estado Zulia, al Este con el Mar Caribe, por el Sur con el Estado Lara- Yaracuy y por el Norte con el Mar Caribe. Actualmente cuenta con una población de 10.000 habitantes, posee un clima semi-árido, con altas temperaturas que oscila entre 32°C y 38°C, con una vegetación propia representada por el cují, yabo, dividive, cardón, tunas y sábila; entre otras. Su fauna predominante está integrada por iguanas, conejos, palomas, pericos, zorros, chuchubes, cardenales, turpiales y otros.

Las actividades económicas que más se desarrollan en la localidad de Urumaco son la cría de ganado caprino y la comercialización de sus derivados, además de la elaboración de artesanía (tejido de hamacas, alpargatas, mochilas), trabajo de arcilla y la pesca artesanal. Las fiestas patronales en honor a San Antonio de Padua que se celebran el 13 de julio de cada año, es una de las más concurridas en el estado Falcón, lo cual realza su idiosincrasia y valores culturales.

La política de planificación pública local se rige por ordenanzas de la alcaldía, programas y regímenes presupuestarios, en los cuales juega un rol significativo la gerencia del

Alcalde y las decisiones que asuma la cámara municipal; ésta actualmente se encuentra integrada por cinco concejales y dos juntas parroquiales. A la Cámara Municipal han sido presentadas propuestas por los 33 consejos comunales existentes, los cuales según la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, en su artículo 2, se definen en el marco de la democracia participativa y protagónica como: "... instancias de participación, articulación e integración entre las diversas organizaciones comunitarias, grupos sociales y los ciudadanos y ciudadanas, que permiten al pueblo organizado ejercer directamente la gestión de las políticas públicas y proyectos orientados a responder a las necesidades y aspiraciones de las comunidades en la construcción de una sociedad de equidad y justicia social" (Ley Consejo comunales 2006).

Desde dicha perspectiva se plantea, dar respuestas a varias inquietudes que emergen en torno a la temática del desarrollo de esta localidad; que en los últimos 8 años se ha ido convirtiendo en un tema de interés por todos los que anhelan un mundo más vivible. Para ello en esta investigación se hace uso de la planificación como instrumento y estrategia que brinda las herramientas, facilitando dinamizar los cambios donde la misma es objeto de acción.

En vista de lo anterior, se propone la prospectiva como una actitud hacia la problemática de la cotidianidad con la aspiración de hacer probable el futuro anhelable. Siendo ésta un método que hace viable la planificación, a través de la consolidación de escenarios que fueron diseñados previamente en función de la realidad estudiada, como lo es el caso del municipio Urumaco, el cual forma parte del occidente Falconiano, estimando que desde su contexto se generan los lineamientos prospectivos para su desarrollo y su incidencia e impacto en el progreso de la región. Al respecto Miklos. (2001) plantea que la prospectiva puede ser considerada como un acto de imaginación, creación; luego una toma de conciencia y una reflexión sobre la realidad actual proyectándola hacia el futuro.

La cotidianidad en los sistemas sociales es entendida por Sotolongo (2006), como las acciones simultáneas y sucesivas en múltiples actividades del diario convivir, necesario para producir y reproducir la vida social en pro de visualizar a través de las interacciones sociales las opciones más idóneas para el establecimiento de mejores condiciones de vida.

En este sentido, se plantea para la ejecución del presente trabajo, en primer orden una descripción situacional, en segundo orden el análisis estructural prospectivo MIC – MAC (Matriz de Impacto Cruzado, Multiplicación Aplicada a una Clasificación), técnica sugerida por Godet (1996), también se presenta el diseño de escenarios, y el plan integral que propicie el desarrollo del municipio Urumaco, futurible a diez años (2009 - 2019).

Objetivo General:

- Proponer un plan prospectivo estratégico para el desarrollo del municipio Urumaco, con horizonte de diez años (2009 - 2019).

Objetivos Específicos

1. Describir la realidad situacional del municipio Urumaco mediante el desarrollo del FODA.
2. Diseñar un plan estratégico en el municipio Urumaco que coadyuve al desarrollo regional.
3. Proponer a las instituciones públicas y gubernamentales la gestión y ejecución del plan estratégico como impulso para el Desarrollo Local - Global.

Hipótesis

- En los próximos diez años, el municipio Urumaco se dotará de un plan que a futuro logrará el desarrollo

integral de manera armónica equitativa y competitiva que mejore la calidad de vida de sus habitantes.

- La actividad en los sectores educativo, político y social del municipio Urumaco se registrará durante el periodo 2009-2019; por un plan prospectivo, fundamentado en una visión de largo plazo compartido por los actores sociales.
- El municipio Urumaco contará, en el periodo 2009-2019, con instituciones públicas con suficiente fortaleza, madurez, conocimiento e iniciativas, comprometidos con el logro de objetivos en vías del desarrollo regional.
- Dentro de los próximos diez años, el municipio Urumaco contará con una adecuada planificación y gestión pública coadyuvando en el desarrollo local.
- En los próximos diez años, las instituciones públicas y privadas del municipio, contarán con dirigentes suficientemente capacitados para garantizarles una gestión eficiente.

A continuación se presenta el FODA en la Tabla 1 como herramienta que ayuda a visualizar con más precisión la caracterización de la localidad objeto de estudio.

Los resultados obtenidos en el MIC-MAC (Matriz de impacto cruzado-multiplicación aplicada a una clasificación); permitieron obtener los resultados de las influencias directas entre variables, tal como se puede observar en la Tabla 2.

Luego de identificado el listado de variables, se procedió a la descripción de relaciones entre ellas, permitiendo precisar la variables claves, que surgieron de conversaciones libres, entrevistas y encuestas obtenidas de representantes y actores de las diferentes instituciones y organizaciones sociales (20) inmersas en el municipio Urumaco, de las cuales resultó un total de 33 variables, tal como se observa en la Tabla 3, las cuales fueron sometidas a discusión por el equipo investigador como base reflexiva para el diseño del plan prospectivo estratégico; lo que permitió ubicar las variables determinantes, claves, objetivos, autónomas, reguladoras y de entorno. Además, se describió la relación entre variables como paso importante de este análisis estructural de doble entrada o matriz de relaciones directas.

También, se presenta el plano de motricidad y dependencia indirecta (Gráfico 1) al igual que el eje de importancia estratégica (Gráfico 2); los cuales orientan hacia las variables más influyentes en la situación objeto de estudio, permitiendo visualizar con claridad las herramientas de la planificación para el desarrollo local, como base del plan estratégico.

Tabla 1. Caracterización del Municipio Urumaco.

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades
Sector primario (Ganadería: caprina, ovino, agricultura, pesca) ✓ Productos lácteos y sus derivados. ✓ Yacimientos petrolíferos y gasíferos. ✓ Fomento del comercio. ✓ Elaboración de artesanía. ✓ Grandes yacimientos fósiles. ✓ Grandes sembradíos de zábila. ✓ Existencia de basamentos jurídicos sobre políticas de planificación pública local. ✓ Funcionamiento de las instituciones de Educación Superior. Instituto universitario Pedagógico Monseñor Arias Blanco (IUPMA) y la Universidad Bolivariana de Venezuela (UBV).	Diseñar planes estratégicos avalados por: ✓ Existencia de aguas termales y cuarzo. ✓ Asignación de recursos económicos para cooperativas. ✓ Fomento del comercio. ✓ Existencia de playas hacia el norte de Urumaco, montañas, ríos (Proyección turística). ✓ Interés de entes gubernamentales y de ONG en la construcción del Museo Paleontológico. ✓ Uso del acueducto Proyecto Hidráulico. ✓ Existencia de diversos Consejos Comunales. Amenazas ✓ Manejo externo de los yacimientos fósiles. ✓ Exclusiva explotación externa de yacimientos gasíferos.	✓ Mal estado de algunas vías de acceso. (Caseros adyacentes). ✓ Déficit en los servicios básicos (agua, red de cloacas, electricidad). ✓ Carencia de red hotelera. ✓ Falta de capacitación en áreas específicas. (Paleontología, Técnico en agropecuaria, pesca y turismo). ✓ Falta de asistencia técnica en el procesamiento de la zábila. ✓ Limitada política de planificación pública local. ✓ Falta de fuentes generadoras de empleos. ✓ Mal manejo de asignaciones de recursos económicos para cooperativas. ✓ Deterioro de la infraestructura colonial. ✓ Inequidad de los recursos presupuestarios.

Fuente: Elaboración Propia.

Tabla 2. Matriz de influencias directas.

	1 : A1	2 : A2	3 : A3	4 : A4	5 : A5	6 : A6	7 : B1	8 : B2	9 : B3	10 : B4	11 : B5	12 : B6	13 : B7	14 : C1	15 : C2	16 : C3	17 : C4	18 : C5	19 : C6	20 : C7	21 : D1	22 : D2	23 : D3	24 : D4	25 : D5	26 : D6	27 : D7	28 : E1	29 : E2	30 : E3	31 : E4	32 : E5	33 : E6		
1 : A1	0	3	0	3	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2 : A2	2	0	3	3	0	2	1	1	1	1	0	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3 : A3	2	3	0	3	0	0	0	1	2	2	3	2	1	1	1	0	1	0	3	1	3	0	0	2	3	0	0	2	3	0	3	0	0	0	
4 : A4	0	3	3	0	0	3	1	1	1	0	1	1	0	2	1	1	1	0	3	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	2	0	1	0		
5 : A5	3	2	3	3	0	2	0	2	3	3	0	3	1	3	1	1	1	3	1	0	0	3	2	1	1	0	3	3	3	1	3	1	0		
6 : A6	3	3	1	3	2	0	3	3	3	2	2	1	1	1	2	1	0	3	1	3	0	0	1	1	1	1	1	0	1	2	3	1	2		
7 : B1	2	3	3	2	2	3	0	3	3	2	3	3	1	1	1	1	2	1	2	1	0	1	1	2	1	3	0	2	2	3	3	3	2		
8 : B2	3	2	3	2	0	3	2	0	3	3	1	2	0	1	3	1	2	1	1	0	1	0	2	2	1	1	0	2	1	3	2	3	1		
9 : B3	2	0	1	2	1	3	3	3	0	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	2	2	2	1	0	0	3	3	1	3	1	0		
10 : B4	2	3	2	3	1	2	1	2	1	0	0	2	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	2	2	2	1	1	0		
11 : B5	2	1	2	2	3	3	3	3	3	3	0	3	1	0	1	1	1	1	1	1	0	2	2	2	2	0	3	2	3	2	3	2			
12 : B6	0	0	1	1	0	1	1	0	0	2	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1		
13 : B7	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0		
14 : C1	3	3	2	3	0	3	2	1	0	2	1	1	0	0	1	3	1	3	2	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	2	0	1	0		
15 : C2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
16 : C3	1	1	2	2	0	1	2	2	2	0	3	2	2	1	1	0	3	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	1	3	2	1	1		
17 : C4	3	3	2	3	0	3	3	3	3	3	2	2	0	3	1	2	0	0	3	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1		
18 : C5	3	1	0	1	0	3	2	2	2	1	1	0	0	3	3	3	3	0	1	2	1	1	0	2	1	2	1	1	0	0	1	1	1		
19 : C6	3	3	1	0	2	3	2	1	1	1	1	0	3	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	2	1	0	1		
20 : C7	3	0	2	3	0	0	1	1	2	2	1	1	1	3	0	2	2	1	3	0	1	1	0	2	1	0	1	1	2	1	1	1	1		
21 : D1	3	3	2	2	1	3	3	3	1	2	3	3	2	0	1	3	3	1	3	1	0	1	0	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2		
22 : D2	3	0	3	0	0	2	2	0	0	3	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	2	2	3	2	1	0	1	1	0	0		
23 : D3	0	0	3	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0		
24 : D4	0	0	3	2	0	1	2	2	3	3	2	1	0	2	0	2	2	0	0	0	3	3	1	0	3	3	2	0	0	0	0	0	0		
25 : D5	0	0	3	2	0	1	2	2	3	3	2	1	0	2	0	2	2	0	0	0	3	3	1	3	0	3	2	0	0	0	0	1	0		
26 : D6	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
27 : D7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
28 : E1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29 : E2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30 : E3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
31 : E4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
32 : E5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
33 : E6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

© LP-SOR-EPTA-MICMAC

Fuente: Godet (2001) Manual de prospective estratégica. Tomo 2, edición 2001.

Tabla 3. Grado de relación entre variables.

<p>Grupo 1 Variables determinantes. A5 Equidad de los recursos presupuestarios. C3 Formación ciudadana D1 Potencial humano. C5 Reorientación de las misiones educativas B5 Funcionamiento de las organizaciones</p>	<p>Grupo 4 Variables resultados D6 Fortalecimiento del patrimonio local. B6 Funcionamiento de las organizaciones. A2 Fomento del comercio. A1 Producción y explotación de los recursos propios. E5 Inherencia de los entes gubernamentales en los servicios públicos.</p>
<p>Grupo 2 Variables entorno. C7 Competitividad de las I.E.S. D2 Sentido de pertinencia</p>	<p>Grupo 5 Variables autónomas E6 Marco jurídico normativo de planificación pública. D7 Fortalecimiento de valores espirituales E1 Poder de gestión de entes gubernamentales municipales E2 Diseño de políticas de planificación local. E4 Estrategias comunicacionales para la elaboración de políticas públicas B7 Asistencia integral a los grupos de la tercera edad. C2 Acondicionamiento de centros educativos. D3 Rescate de arquitectura colonial.</p>
<p>Grupo 3 Variables reguladoras C1 Relación formación-empleo. C2 Acondicionamiento de centros educativos. C6 Capacitación profesional en áreas específicas B4 Integración y cooperación interinstitucional.</p>	<p>Grupo 6 Variables objetivos B3 Consolidación de prepuesto para proyectos comunitarios. A3 Evolución turística. A4 Generación de empleo.</p>

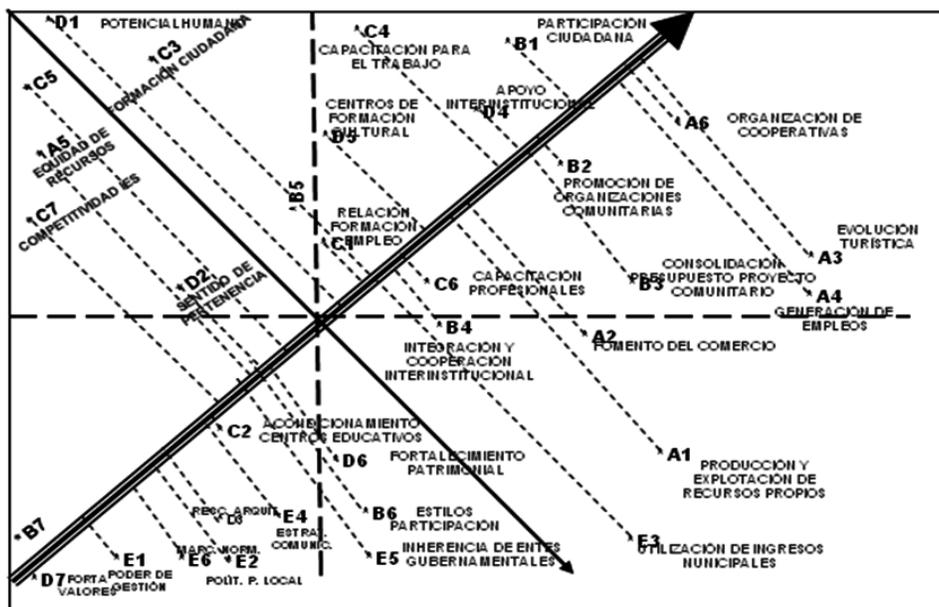


Gráfico 1. Influencia de variables de acuerdo al grado de motricidad.

Fuente: Técnica del análisis estructural prospectivo. (Godet, 1996). Adaptaciones propias.

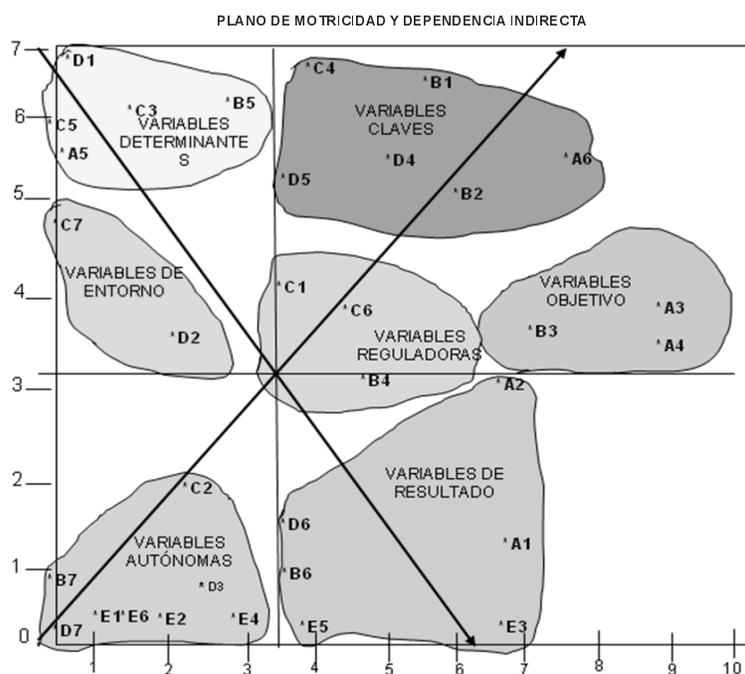


Gráfico 2. Ubicación de variables determinantes para el diseño del plan estratégico.

Fuente: Técnica del análisis estructural prospectivo (Godet 1996). Adaptaciones propias.

De igual manera, se utilizó el método Matriz actores cruzados, técnica, objetivos y recomendaciones (MAC-TOR), como herramienta de análisis para facilitar a los actores las relaciones de fuerzas que les permita aclarar sus convergencias y divergencias para establecer alianzas en pro de sus metas y objetivos. En este sentido, se procedió a la construcción del cuadro de estrategias de los actores que controlan las variables claves derivadas del análisis estructural, la identificación de los retos estratégicos y los objetivos asociados, es decir, la conformación de los actores, ubicación de cada actor en relación con los objetivos estratégicos (Matriz de posiciones simples) (Tabla 4), la jerarquización de cada actor de sus prioridades de objetivos (matriz de posiciones evaluadas), evaluación de las relaciones de fuerzas de los actores, con la finalidad de observar las influencias directas entre ellas, integración de las relaciones de fuerzas en el análisis de la convergencia y divergencia entre actores, formulación de recomendaciones estratégicas y preguntas claves con visión hacia el futuro.

Metodología

La metodología utilizada para la elaboración del presente trabajo de investigación, se apoya en la revisión de fuentes de información y conocimientos de carácter documental; sustentándose en el uso de técnicas prospectivas

para el diseño de escenarios futuros; iniciándose un proceso de reflexión mediante una lluvia de ideas que permitiera identificar el sistema a estudiar, (entrevistas y encuestas) como técnicas e instrumentos para identificar en un primer momento las variables.

Luego se procedió a realizar el MIC – MAC; herramienta de la prospectiva que facilitó la clasificación y jerarquización de las variables de acuerdo con su grado de influencia y dependencia, además de su relación directa e indirecta entre variables, y así facilitar lo que manifiesta Gabiña (1997), cuando refiere que el método MICMAC permite establecer los efectos de retroalimentación entre variables. Posteriormente, se trabajó con el método MAC-TOR, cuyo propósito consistió en hacer un análisis o juegos de actores para visualizar las relaciones de fuerza.

Asimismo, se elaboró la selección de escenarios apuesta, apoyándose en las experiencias vividas en Mont Fleur, aplicando la técnica del diálogo generador y reflexivo, en función de la búsqueda de soluciones a problemas complejos. La elaboración de los escenarios implicó la aplicación de entrevistas y encuestas aplicadas a una muestra de veinte (20) actores intervinientes en la realidad política, cultural, educativa, social, económica y ambiental del municipio Urumaco - Estado Falcón.

Desde dicha óptica, se tomó como referencia la experiencia aplicada en Mont Fleur; cuando mediante el diálogo

go, los actores involucrados se reunían para buscar alternativas de solución a problemas complejos de sus respectivas regiones; tal y como lo señala Kahane (2006).

En este sentido, se presenta en la Figura 1; el análisis reflexivo, sobre la situación objeto de estudio, que permitió el siguiente diseño de escenario.

dad de cooperativas, se incrementará la promoción de organizaciones comunitarias como instituciones legalmente constituidas y se producirá un mayor incremento en la producción de los recursos propios, gasíferos, fósiles, carbón, ganadería caprina, entre otros.

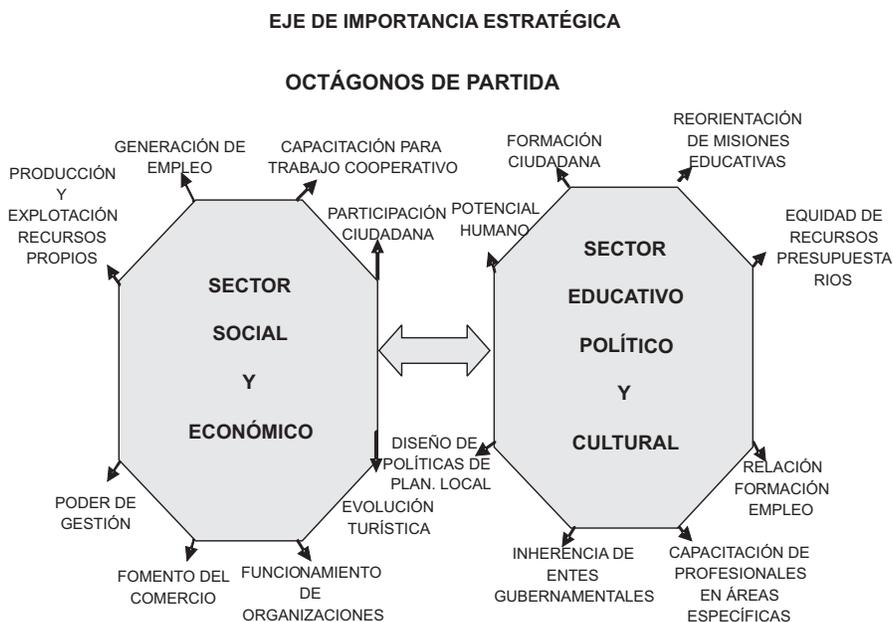


Figura 1. Flujograma de escenarios.

Fuente: Plan prospectivo estratégico. Zulia. Tercer Milenio. (IESA. Centro Zulia, 2005). Adaptaciones propias.

Diseño de Escenarios

Eventos con mayor grado de importancia en el futuro del municipio Urumaco:

Valoración del talento humano como ente transformador del contexto comunitario con miras al desarrollo, reorientación de las misiones educativas, capacitación del ciudadano en áreas de interés para su desarrollo personal y profesional, justa distribución de los recursos presupuestarios y el logro del funcionamiento de las organizaciones de manera eficiente, permitiendo una mejor integración y cooperación.

Eventos con mayor grado de probabilidad en el futuro del municipio Urumaco:

Se logrará la capacitación para el trabajo cooperativo de los habitantes de Urumaco, se producirá un empoderamiento del ciudadano común en la búsqueda de solución a los problemas colectivos, se organizarán diversi-

Diseño del Plan Estratégico

Visión

La comunidad de Urumaco en un horizonte futurible a diez años contará con ciudadanos proactivos, emprendedores, capaces de generar cambios en su comunidad, con instituciones fortalecidas en su funcionamiento, con una adecuada política de planificación pública, que impulse el desarrollo de los programas comunitarios, que en la visión de Peter y Drucker (1998), los líderes impulsarán a otros actores en la comunidad, desarrollando habilidades para ayudar a todos sus miembros en los objetivos propuestos. Para ello se plantea la puesta en práctica de los siguientes proyectos.

Proyectos

1. Formación ciudadana para la adquisición de competencias en el área de motivación personal.

Tabla 4. Matriz de posiciones simple.

	Planif. Pub	Emp	Part. Com	Pot. Hum	Tur.	Agrop	Coop	Equ. P	Plan. Form	Fuet. De.T	Mis. E	Carr. U	Redes	Org. Com	Cap. Prof	Cultura	Func. Org	∑ Abs
ALC	1	-1	1	0	1	1	0	1	1	1	-1	0	0	1	0	1	1	12
Ig	0	1	0	1	1	-1	1	1	1	1	1	-1	-1	1	1	1	1	15
CC	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	16
PC	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
AV	1	1	1	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	1	11
IE	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	14
JP	1	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	6
APGCAPRI	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	8
Asoc. pesca	0	0	0	-1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	-1	0	7
Cont. Pet	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	11
Art	0	1	1	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	9
Fund Fos	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	7
Agric	1	1	1	0	-1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	-1	0	0	12
Coop	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	11
Com	-1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	5
PROS	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	-1	0	0	1	0	0	0	5
MTA	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	7
Cas Cult	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	9
# de acuerdos	9	9	14	6	16	13	13	7	7	15	8	4	11	17	6	9	7	
# de desacuerdos	-1	-1	0	-1	-1	-1	0	0	0	0	-2	-1	-1	0	-1	-1	0	
# de posiciones	10	10	14	7	17	14	13	7	7	15	10	5	12	17	7	10	7	

Fuente: Manuel de prospective estratégica, tome 2 edicións Dunod 2001-CFM. GODET.

Objetivo General

Lograr la formación ciudadana para la adquisición de competencias en el área de motivación personal de los ciudadanos intervinientes en el acontecer local de Urumaco – Estado Falcón.

Objetivos Específicos

- Diseñar un plan de formación ciudadana para la adquisición de competencias en el área de motivación personal.
- Sensibilizar a los entes gubernamentales, organizaciones sociales (gobernador, alcalde, concejales, asociaciones de vecinos, consejos comunales, ONG), y líderes de la comunidad en la búsqueda de referentes para la reflexión sobre la necesidad de su internalización personal.

Acciones

Talleres de autoestima, valores, motivación al logro, proyectos de vida, conversatorio, trabajo comunitario, entre otros.

2. Aprovechamiento del agua potable del sistema hidráulico Maticora.

Objetivo General

Implementar mecanismos para el aprovechamiento del agua potable del sistema hidráulico Maticora.

Objetivo General

Lograr el aprovechamiento de la explotación de yacimientos gasíferos por el convenio Rafael Urdaneta, para la comunidad.

Objetivo General

Fortalecer la producción agrícola y caprina en el municipio Urumaco Estado – Falcón.

Objetivos Específicos

- Revisar los métodos y técnicas utilizadas por los productores agrícolas.
- Capacitar a los productores agrícolas en el uso de herramientas de trabajo que aumenten la producción de manera ecológica y con incremento de ganancias.
- Implementar programas de mejoramiento genético, control sanitario y de alimentación del ganado caprino.
- Comercializar los derivados del ganado caprino (leche, queso, cremas, carnes, piel).

Acciones

- Talleres de capacitación para productores agropecuarios.
- Convenios de comercialización entre productores y consumidores.

Actores

Productores, comerciantes, PROSALAF, alcalde.
5. Museo paleontológico de Urumaco

Objetivo General

Impulsar la creación del museo paleontológico para el municipio Urumaco para el estado Falcón.

Resultados

Luego de hacer un análisis de los elementos influyentes e intervinientes en el contexto del municipio Urumaco, queda claro que posee grandes posibilidades de desarrollo; sin embargo, es evidente que el mismo no se ha logrado; por cuanto se observa que la calidad de vida de sus habitantes dista mucho de lo que es el ideal de progreso propio de las comunidades en desarrollo, como lo es el acceso a los servicios básicos (luz, vivienda, agua, red de cloacas, empleo).

Por otra parte, no se le ha dado el ingente valor que tiene la existencia de yacimientos fósiles; lo cual podría generar un centro internacional de investigación y su consiguiente fuente generadora de empleo y el fomento del turismo.

Igualmente, la explotación de yacimientos gasíferos con propósitos exclusivamente externo ha impedido a la comunidad de Urumaco el suministro de tan importante servicio para la población.

Además de ello, por no contar con la formación científica y técnica para el manejo agrícola, no se ha sacado el mejor provecho al trabajo que vienen haciendo los agricultores; lo que redundo en baja producción, pérdida de esfuerzo laboral-económico y el consiguiente deterioro de las condiciones del suelo. Otro aspecto importante es el hecho de que Urumaco está ubicado geográficamente en un punto privilegiado (vía Falcón – Zulia) que pudiese ser estratégico desde el punto de vista de inversión en grandes obras de planificación.

Consideraciones Finales

Las herramientas de la planificación prospectiva, sirvieron de base para la ejecución del presente estudio, así como lo plantea Medina (2001), permite inferir que se puede lograr un desarrollo que va más allá de los valores económicos centrados en una práctica de construcción colectiva de futuro.

La experiencia aplicada en Mont Fleur publicada por Kahane (2006), constituyó una herramienta importante para el desarrollo del presente trabajo por cuanto, dicha vivencia permitió tomar como referencia los actores que participan en las instituciones y organizaciones comunitarias; sin embargo, se considera necesario la integración de los mismos, sin distingos de raza, posiciones políticas, económicas, entre otras; donde sólo se trabaje con un fin único como lo es el desarrollo del Municipio.

La técnica del análisis estructural prospectivo, representa un aporte fundamental en la planificación para el desarrollo, ya que, permite visualizar las fuerzas y medios para prever los retos y acciones futuras, al igual que los mecanismos de reflexión para la construcción de los escenarios.

La serie de proyectos que surgieron del presente estudio conducen a reflexionar acerca de que, es necesario continuar trabajando al respecto; para así garantizar con más precisión el desarrollo del Municipio Urumaco, con el apoyo de un sistema de entrenamiento en toma de decisiones para dirigentes; tal y como lo señala López (2006).

Referencias

- CENTRO DE ESTUDIO DEL DESARROLLO (1998). **Definición de una metodología para la elaboración de un plan estratégico, para el desarrollo de la región Oriente.**
- ESTELLER, David (2002). **Manual para organizar cooperativas.** Editorial Vadell. Caracas. Venezuela.
- GABIÑA, Juanjo (1997) **El futuro Revisitado,** Editorial Alfamga. Bogotá Colombia.
- GODET, Miguel y otros (1996). **La caja de herramientas de prospectiva estratégica.**
- IESA, (2005). **Primer Simposio nacional de prospectiva y planificación.** Zulia Tercer milenio 2001 - 2020.
- KAHANE, Adam (2006). **Como resolver problemas complejos.** Editorial Norma. Bogotá.
- LEY DE CONSEJOS COMUNALES (2009). Caracas, Venezuela.
- LÓPEZ, Jesús (2006). **Planificación y gestión pública.** Melvin. C.A. Caracas, Venezuela.
- MEDINA, Javier (2001). **Función del pensamiento a largo plazo.** Editorial Ilpes. La Habana. Cuba.
- MILKLOS y TELLO, (2001). **Planificación Prospectiva una estrategia para el diseño del futuro.** Editorial Limusa. México.
- PETER y DRUCKER (1998). **Comunidades del futuro.** Editorial Futura, San Pablo. Brasil.
- REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA. Constitución (1999).
- SOTOLONGO, Pedro (2006). **La sociedad como sistema dinámico complejo.** Editorial Acuario. La Habana Cuba.
-